

ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
Incl. verantwoording realisatie gebouwen

besluiten

3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 – 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investerings
7. Bestuur, vertrek Mark

bespreken

8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen

2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 - 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Overleden (sinds mei 2024)

- Willem Weggemans, 80 jaar
- Marijke Turkenburg, 62 jaar
- Harry Maatman, 86 jaar
- Roel Schulting, 73 jaar
- Marco Lagerwaard, 67 jaar



ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
- 2. Terugblik en actuele ontwikkelingen**
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 - 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Terugblik beleid 2023,
voorblick 2024Ter en actuele ontwikkelingen
Ter

ALV 21 november 2023

Terugblik en actuele ontwikkelingen



Golfclub Zwolle, algemeen beeld



De golfclub staat er goed voor!

- Begin november '24: 1.348 leden (vol en flex).
- Een financieel mooi positief resultaat om verder te investeren in de club.

Aantal hoogtepunten

- Realisatie modulair gebouw : lockerruimte, afsputplek, ruimte pro's en FaCo, ballenmachine
- Realisatie buggy garage voor handicarts en trolley stalling
- OGK organisatie en sportief succes: visitekaartje afgegeven. En nieuw contract CSE.
- Zomeravondcompetitie
- Besluit van B&W om met ons te werken aan gebiedsuitwerking
- PR: Haringparty

Aandachtspunten:

- Invoering iBirdies verloopt nog moeizaam, Rookvrij in 2025

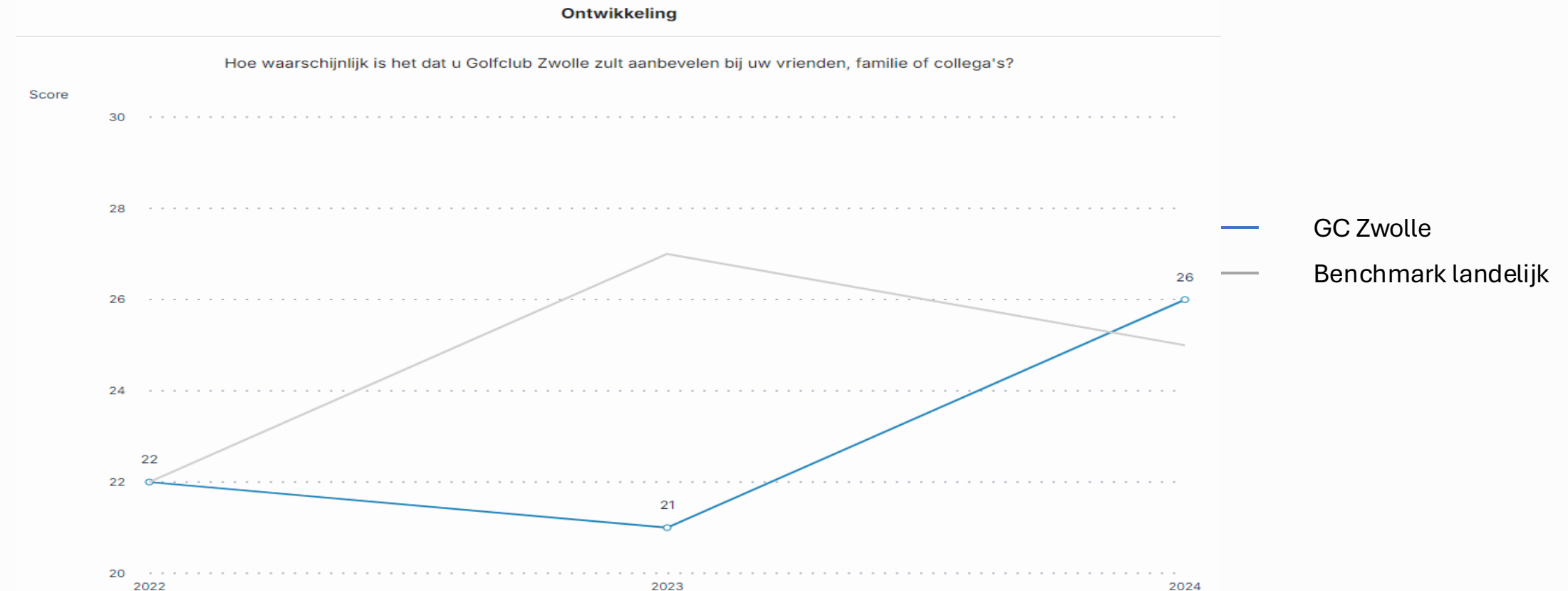
Players1st NPS Score stijgt

Algehele waardering van leden voor de golfclub: is **gestegen** ten opzichte van vorig jaar:

Van 21 naar 26 NPS (aanbevelingspromotor)

Waardering clubleden 2x hoog als die van niet-clubleden!

Geldt ook verenigingsgevoel, 70% is tevreden, maar kan nog beter volgens de leden



	2023 (01.01)		2024 (04.11)	
Opbouw leden in aantallen en percentages	2023 In absolute aantallen	2023 in %	2024 in %	2024 in absolute aantallen
v	331	29%	28%	379
m	810	71%	72%	969
< 20	27	2%	3%	44
20-30	76	7%	7%	89
30-50	193	17%	18%	247
50-60	245	21%	22%	295
60>	600	53%	50%	673
Totaal	1141			1348

Gebruik baan: licht gestegen ten opzichte van 2023; leden spelen meer.

Baanbezetting: ochtenden druk; in de middagen nog veel ruimte

- Van 57.000 naar 59.000 rondes (78% = 9 holes)
- Meeste starttijden 6 dagen of eerder van tevoren geboekt, maar ook veel op dag van tevoren.

Baanbezettingspercentage – Verhouding geboekte flights vs. beschikbare flights
In 2023 voor de Grote baan

	Maandag	Dinsdag	Woensdag	Donderdag	Vrijdag	Zaterdag	Zondag
7:00 - 7:59	5%	5%	15%	10%	10%	16%	23%
8:00-8:59	37%	46%	23%	38%	50%	59%	78%
9:00-9:59	78%	71%	64%	71%	77%	83%	90%
10:00-10:59	81%	88%	96%	76%	84%	86%	94%
11:00-11:59	76%	83%	96%	78%	79%	82%	92%
12:00-12:59	90%	67%	99%	76%	76%	78%	85%
13:00-13:59	82%	71%	84%	78%	84%	81%	82%
14:00-14:59	73%	63%	62%	78%	84%	77%	81%
15:00-15:59	53%	49%	58%	77%	72%	72%	67%
16:00-16:59	37%	40%	51%	68%	55%	53%	48%
17:00-17:59	40%	30%	71%	57%	70%	25%	24%
18:00-18:59	53%	62%	86%	59%	67%	21%	20%
19:00-19:59	65%	81%	93%	77%	61%	19%	31%
>=20:00	75%	75%	88%	90%	40%	50%	50%

TOELICHTING

- Verhouding geboekte flights vs. beschikbare flights per dag van de week en moment op de dag
- Inclusie baan:
- Grote baan

Speelmomenten | Clubleden geven de voorkeur aan het spelen in de ochtend



Aantal ronden per dag van de week en moment op de dag

In 2023 voor de Grote baan, voor clubleden

	Maandag	Dinsdag	Woensdag	Donderdag	Vrijdag	Zaterdag	Zondag	Totaal
7:00 - 7:59	22	28	120	53	37	66	148	474
8:00-8:59	401	519	250	443	564	620	1097	3894
9:00-9:59	1007	742	594	938	1046	927	1108	6362
10:00-10:59	1124	1374	1865	1074	950	1103	1219	8709
11:00-11:59	931	913	944	847	882	864	966	6347
12:00-12:59	1195	754	1603	705	777	889	1033	6956
13:00-13:59	851	715	487	521	719	732	734	4759
14:00-14:59	795	677	654	595	724	764	768	4977
15:00-15:59	464	379	528	363	464	556	443	3197
16:00-16:59	314	281	482	316	330	339	301	2363
17:00-17:59	306	197	441	197	337	116	143	1737
18:00-18:59	354	449	593	322	398	118	133	2367
19:00-19:59	235	292	364	260	199	65	102	1517
>=20:00	41	34	46	44	22	18	28	233
Totaal	8040	7354	8971	6678	7449	7177	8223	

TOELICHTING

- Totaal aantal gespeelde ronden per dag van de week en moment op de dag
- Inclusie baan:
- Grote baan
- Inclusie golfer:
- clubleden

Speelmomenten | Golfers met leeftijd < 50 jaar spelen voornamelijk in het weekend of aan het einde van de dag op doordeweekse dagen



Aantal ronden per dag van de week en moment op de dag

In 2023 voor de Grote baan, voor golfers < 50 jaar

	Maandag	Dinsdag	Woensdag	Donderdag	Vrijdag	Zaterdag	Zondag	Totaal
7:00 - 7:59	6	5	52	6	5	19	48	141
8:00-8:59	46	55	30	38	83	110	161	523
9:00-9:59	58	60	66	70	87	159	217	717
10:00-10:59	49	43	23	41	53	199	216	624
11:00-11:59	59	32	14	48	46	189	204	592
12:00-12:59	51	33	23	57	67	195	216	642
13:00-13:59	42	50	32	61	79	149	161	574
14:00-14:59	64	58	58	129	117	146	141	713
15:00-15:59	52	65	94	80	89	96	92	568
16:00-16:59	46	45	80	101	71	98	79	520
17:00-17:59	75	73	103	64	71	29	51	466
18:00-18:59	129	150	189	76	117	59	60	780
19:00-19:59	101	122	132	102	82	32	65	636
>=20:00	23	23	27	25	16	13	20	147
Totaal	801	814	923	898	983	1493	1731	

TOELICHTING

- Totaal aantal gespeelde ronden per dag van de week en moment op de dag
- Inclusie baan:
- Grote baan
- Inclusie golfer:
- leeftijd < 50 jaar

* Let op: indien de leeftijd van de golfer niet bekend is, worden de bijbehorende reserveringen *niet* meegenomen in de analyse voor golfers met leeftijd < 50 jaar. De leeftijd is in de meeste gevallen enkel bekend voor clubleden en vrije

Golfclub Zwolle, de vereniging



205 clubactiviteiten. Meer dan 50% van de leden deed mee. Daarvan 47% meer dan 6 x

- Er hebben **663** leden (464 heren en 199 dames) deelgenomen aan wedstrijden
- Er hebben 218 heren en 102 dames meer dan 6 keer deelgenomen aan wedstrijden, ca 47%
- Er werd 404 keer gestart op de eerste 9 holes en 240 keer op de tweede 9 holes
- De nieuwe zomeravondcompetitie op wisselende dagen in de week was een groot succes
- Communicatie: gemiddeld 25 nieuwsbrieven/flitsen per jaar



Actieve inzet op integratie en behoud nieuwe leden : gaat goed, maar kan nog beter!

- Gastvrije cultuur en warme ontvangst en golfstartprogramma en begeleiding
- Beter dan landelijk, maar vraagt nog aandacht
- Volgend jaar: mentoren meer inzetten en meer doelgroepen aanpak (beginners, zij-instromers, ouderen/jongeren).



Golfclub Zwolle, de vereniging



Golf Academy : centrum voor opleiding en plezier in golf

- Stabiel jaar waarin we verwachten break even te draaien
- De verschillende doelgroepen goed kunnen bedienen:
 - 575 leden volgen privé lessen, 68 clinics en 170 golfstarters
- Samen Trainen winterlessen succes, komende 6 weken starten 160 deelnemers
- Jeugdlessen gegroeid van 14 naar 35 deelnemers
- Nieuwe overeenkomst CSE, 4 jaar, 50k€/jr, twee pro's, in 2024/2025 : 17 talenten



Ballenrapers:

- In 2024 tot nu 1.6 mln golfballen getapt, hoogste uitgifte in week 35: 48.000 ballen
- Per jaar moeten we 10.000 ballen aanvullen
- Blij met onze ploeg ballenrapers!
- Aanschaf elektrische milieuvriendelijke ballenraper
- In 2025 een automatische ballenschoonmaakmachine ('drop pit') op de DR



Sportief Beleid

Prestatiegolf

- Wederom OGK kampioen
- Drie heren teams prestatiegolf waarbij we inmiddels moeten/mogen door selecteren
- Prestatie team Dames1 en 2 ingesteld! Dames 1 36 holes, dames 2 18 holes (2e klasse. Streven is beide 1e klasse en Dames 2 minimaal 27 holes)

Jeugd:

- Winterprogramma voor jaar rond jeugd golf
- Werken aan uitbreiding/ bekendheid en activiteiten



Sportief beleid

Women's Golf

- Jaarlijks aanbod van First Dates en (vervolg)cursus
- Event in de planning

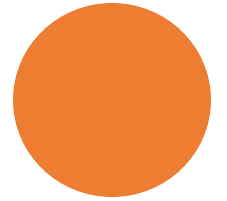


4 jaar verlengd met CSE Topsportacademie



De baan

- Waste land hole 5
- Blauwe tee aangelegd hole 13
- Renovatie 3 T boxen: 13, 16 en 18
- Aanpassen begroeiing fairwaybunkers
- Bunker Hole 7 verbeterd



Businessclub

- Businessclub groeit door (van 112 naar 130)
 - 139 persoonsgebonden speelrechten
- Rode draad: Moore MKW BusinessCup (2e donderdag vd maand in het seizoen)
- Wintercompetitie
- Samen trainen business
- Off course activiteiten / Ryder Cups
- Golfgeluk Magazine
- **Sales & Events**
 - # evenementen met golf licht gestegen
 - # evenementen alleen horeca behoorlijk gegroeid
 - Toename vergaderbijeenkomsten en klein-zakelijke bijeenkomsten

Horeca

- Horeca draait dit jaar positief.
- Meer gebruik vergaderruimtes, lunches, bijeenkomsten
- Prijzen worden in 2025 niet verhoogd
- Prijs – kwaliteit verhouding eten wordt gewaardeerd
- Feestjes door leden en bedrijven in de horeca
- Met leden in gesprek over suggesties en activatie

Aandachtspunten

- Afspraak dat we leden blijven faciliteren bij bijeenkomsten (evt. vanuit multi-functionele ruimte)
- Laagseizoen maanden blijven uitdaging, wel ambitie



4* Golf

**Zwolle
Havelte
Groene Ster
De Compagnie**

- Oorsprong: aantrekkelijker lidmaatschap, behoud/groei van leden
- Inmiddels niet meer aan de orde
- Druk op teesheet voor eigen leden neemt bij alle clubs toe (met name in de ochtenden)
- Geografische ligging wijst uit dat er een wisselende belasting bij de vier clubs is
- Zwolle en Havelte spelen veel bij elkaar
- Recepties / Secretariaten worden belast met handelingen die niet geautomatiseerd kunnen worden.

4* in 2023

<u>2023</u>	Compagnie	Groene Ster	Havelte	Zwolle
Compagnie		281	347	231
Groene Ster	277		210	106
Havelte	302	347		575
Zwolle	92	92	517	

Horizontale lijn = #reserveringen van andere club

Nieuwe afspraken 4* Golf

Afspraken tussen de vier besturen

Met ingang van 2025:

- Voortzetten 4* samenwerking
- Telefonisch reserveren
- Starttijd vanaf 13:00 uur
- Bijdragen in kosten secretariaat/administratie:
€15,- per speler (een "super hospitality" tarief)
- Max. 8 spelers per dag van iedere club
- Boven de 8 spelers of vóór 13:00 = hospitality tarief

Faciliteiten

Lockergebouw met:

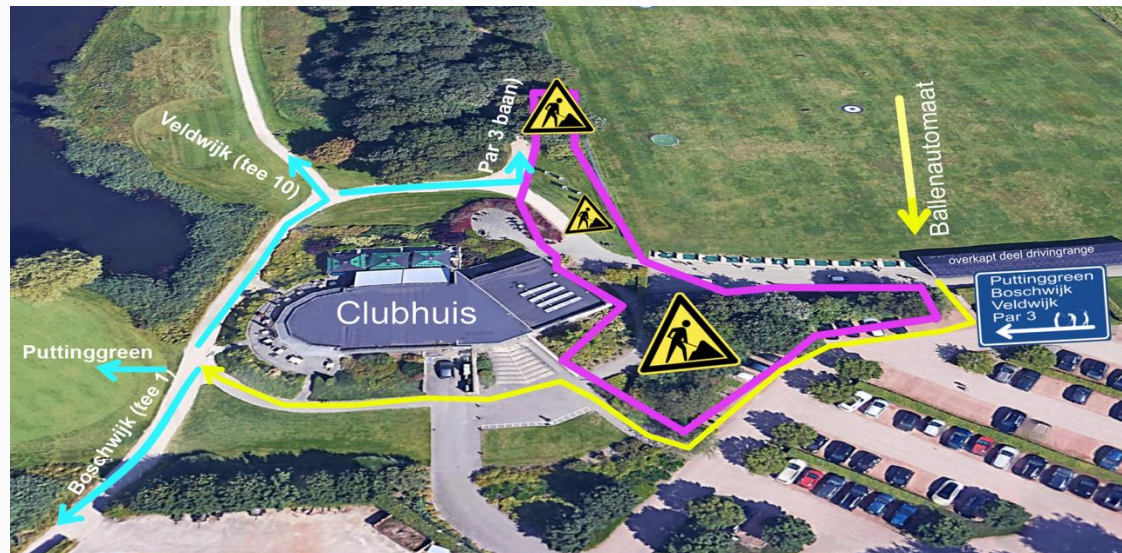
- 268 lockers
- Afspuitplaats
- Faco ruimte
- Pro ruimte
- Ballenhok

Buggy garage voor

- 14 buggy's
- Overkapte trolleystalling



Verantwoording bouw lockerhuis en buggygarage



OVERZICHT

klik voor vergroting



Verantwoording bouw lockerhuis en buggygarage



		Overzicht kosten				
		Datum : 18 september 2024				
		Referentie: M.J. Broekhuijsen				
TOTAAL PROJECT						
Onderwerp	Hoeveelheid	Prijs / eenh	Totaal	Betaald	Opmerking	
De Bruin Architecten	1,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 9.600,00	Reeds betaald	
Alferink en van Schieveen	1,00	€ 3.950,00	€ 3.950,00	€ 3.450,00	Reeds betaald = 600 + 500 + 1000 + 800 + 550	
Dag.nl (inmeting)	1,00	€ 2.582,50	€ 2.582,50	€ 2.582,50	Reeds betaald.	
Leges Handycardloods	1,00	€ 2.133,66	€ 2.133,66	€ 2.133,66	Reeds betaald	
Leges Lockerruimte	1,00	€ 5.658,23	€ 5.658,23	€ 5.658,23	Reeds betaald	
Offerte Bouwkundig Handycardloods	1,00	€ 78.500,00	€ 78.500,00	€ 78.500,00	Zie contract van aanneming	
Offerte Bouwkundig Lockerruimte	1,00	€ 180.500,00	€ 180.500,00	€ 180.500,00	Zie contract van aanneming	
Offerte Installatie	1,00	€ 44.332,76	€ 44.332,76	€ 44.332,79	Zie offerte d.d. 19-02-2024	
Offerte Terrein	1,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 56.233,72	TAAKSTELLEND, zie tekening	
Offerte Lockers	1,00	€ 53.177,12	€ 53.177,12	€ 57.656,86	Totaal 14 lockers + slotjes meer!!	
Diversen	1,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 2.375,95	Hekverhuur Webo, sloop, container etc	
Fiestenstalling	1,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.083,00	Niet overkapt!	
Onvoorzien	1,00	€ 14.165,73	€ 14.165,73	€ 10.627,64	Sloten	
Extra kosten tbv kabels en leidingen terrein	1,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 11.767,20		
Kosten gebouw 3	1,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	reservering naar de toekomst	
Totale kosten			€ 501.500,00	€ 505.501,55		
TOTAAL BUDGET Gebouw 1			€ 308.250,00		Inclusief uitbreiding en indexatie	
TOTAAL BUDGET Gebouw 2			€ 93.250,00		Inclusief indexatie	
TOTAAL BUDGET Gebouw 3			€ 35.000,00			
TOTAAL BUDGET Bijkomende kosten			€ 50.000,00			
Extra budget aanbrengen Ibirdies			€ 7.500,00		Uit MJOP	
Extra budget aanbrengen voorzieningen DR			€ 7.500,00		Uit MJOP	
			€ 501.500,00			

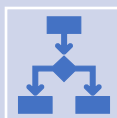
ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
- 3. Notulen ALV 28 mei 2024**
4. Beleidsagenda 2025 - 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Vaststellen notulen ALV 28 mei 2024



Besluit:



De ALV stelt de notulen van de ALV van 28 mei 2024 vast

ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
- 4. Beleidsagenda 2025 2028**
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 Vereniging
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Beleidsagenda 25-28: Samen verder bouwen aan onze club!

Proces: evaluatie beleidsprogramma 2020-2024, ledenbijeenkomst, enquête, Players 1st, presentatie hoofdpunten in ALV mei '24

- Boeien, binden en behouden leden
- Top 50 positie baan in Nederland
- Gastvrije en open cultuur, meer ruimte voor business
- Bloeiende horeca
- Financieel gezond : omzet van 1.2M2 naar
- Modernisering en professionalisering van organisatie

Vastgesteld op 31 augustus 2020



**Duurzaam
financieel gezond**

Ruimte voor **groei**
in leden

Investeren in
verbeteringen
baan, faciliteiten
en uitstraling

Jeugdbeleid
intensiveren

Meer aandacht
voor de golfclub als
sportvereniging

Een gastvrije en
open **cultuur**

Aandacht voor
behoud voldoende
vrijwilligers

Continueren van
de goede
verhoudingen met
de **horeca**

Gezonde **balans**
vereniging en
business bewaren

Organisatie en
governance staat

Beleidsagenda 2025-2028: Samen verder bouwen aan onze club!



Duurzaam financieel gezond blijven

jaarlijks resultaat 150-250k€, 60%
voor aflossingen, voldoende cash



Beheerste groei in leden

medio 1400 leden, verjonging, meer
vrouwen, lidmaatschap
optimalisatie, inzicht gebruik baan
(data), verenigingsactiviteiten,
ontvangst nieuwe leden



Investeren in verbetering baan en faciliteiten

9 holes baan, masterplan opstellen
toekomstige golfcomplex,
gebiedsuitwerking, gamification
driving range, toilet baan, mf-huisje
bij hole 10



Jeugdbeleid intensiveren

Via scholen, grotere gastvrijheid ,
challenge 45, regionaal
trainingscentrum NGF



Sportvereniging

Begeleiden prestatieteams, Golf
Academy, Samen trainen

Beleidsagenda 2025-2028

Samen verder bouwen aan onze club!



Een gastvrije en open cultuur

Inclusief, niet elitair, respectvol, gedragscode, rookvrij golfcomplex



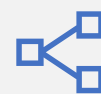
Vrijwilligers

200 vrijwilligers nodig, beleid, databank, vacaturebank



Horeca

Voortzetten goede samenwerking, hogere besteding door leden,



Balans vereniging en business

Voldoende ruimte voor businessactiviteiten, lichte groei businessleden



Organisatie en governance

Eco systeem, continuïteit bestuur, permanente professionalisering medewerkers

Vaststellen Beleidsagenda 2025- 2028



Besluit:

De ALV stelt de beleidsagenda 2025-2028 vast

ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 - 2028
- 5. Contributies lidmaatschappen 2025**
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Contributies 2025



ALV november 2019: verhoging cf prijsindex

ALV november 2022

- splitsing contributie in: contributie, NGF bijdrage en toeslag (voor de leden zonder obligatie)
- harmonisatie lidmaatschappen vanaf 1-1- 2027
“Vanaf 2027 betaalt iedereen vanaf 46 jaar met vol lidmaatschap het contributietarief dat geldt voor de leden (met obligaties) die voor 2013 lid zijn geworden. ”

ALV 28 mei 2024: geen buitenleden, buitenlandse leden en T-leden

Voorstel 2025 :

- Verhoging met 2.9 % (CPI), flex goud €999 en flex zilver €666
- NGF bijdrage € 25,50 (besluit ALV NGF) *)
- Incassokosten € 25 per jaar
- Toeslag € 100
- Geen aspirant lidmaatschap (wordt niet gebruikt)



**) NB deze slide is voor wat betreft de NGF bijdrage na de ALV gecorrigeerd van €24.50 naar €25.50. Deze verhoging was al wel verwerkt in de bedragen op de website, ledendeel bij Bestuur.*

Contributies 2025 (1)



	<i>per jaar (afgerond)</i>	<i>per maand</i>
• Vol 4* lid <i>met toeslag (na 2019)</i>	€ 1.362,50	€ 115,50
• Vol 4* lid <i>(onder obligatie regime)</i>	€ 1.262,50	€ 107,25
• Van 30 t.e.m. 45 jaar	€ 1.123,50	€ 93,50
• Van 25 t.e.m. 29 jaar	€ 775	€ 66,50
• Student tot en met 27 jaar	€ 474,50	€ 41,50
• Van 16 – 24 jaar	€ 430	€ 38
• Tot en met 15 jaar	€ 218	
• Tot 10 jaar (mits ouder lid)	€ 0	



- *NB deze slide is na de ALV gecorrigeerd; de juiste bedragen stonden wel op de website, ledendeel bij bestuur.*

Contributies 2025 (2)

- | | |
|----------------------------------|-------|
| • Flex Goud (725 cr. = 20x18h) | € 999 |
| • Flex Zilver (450 cr.= 12 x18h) | € 666 |
| • Par 3 lid | € 304 |
| • Hcp. registratie | € 59 |



Alle voorgestelde nieuwe contributies staan op website, bij de ALV voorstellen

Voorstel: Conform art 18 Huishoudelijk Reglement stelt de ALV de voorgestelde contributies voor 2025, zoals vermeld op de website, vast.

- *NB deze slide is voor de beide Flex lidmaatschappen na de ALV gecorrigeerd; de juiste bedragen stonden wel op de website.*

ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 - 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
- 6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen**
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



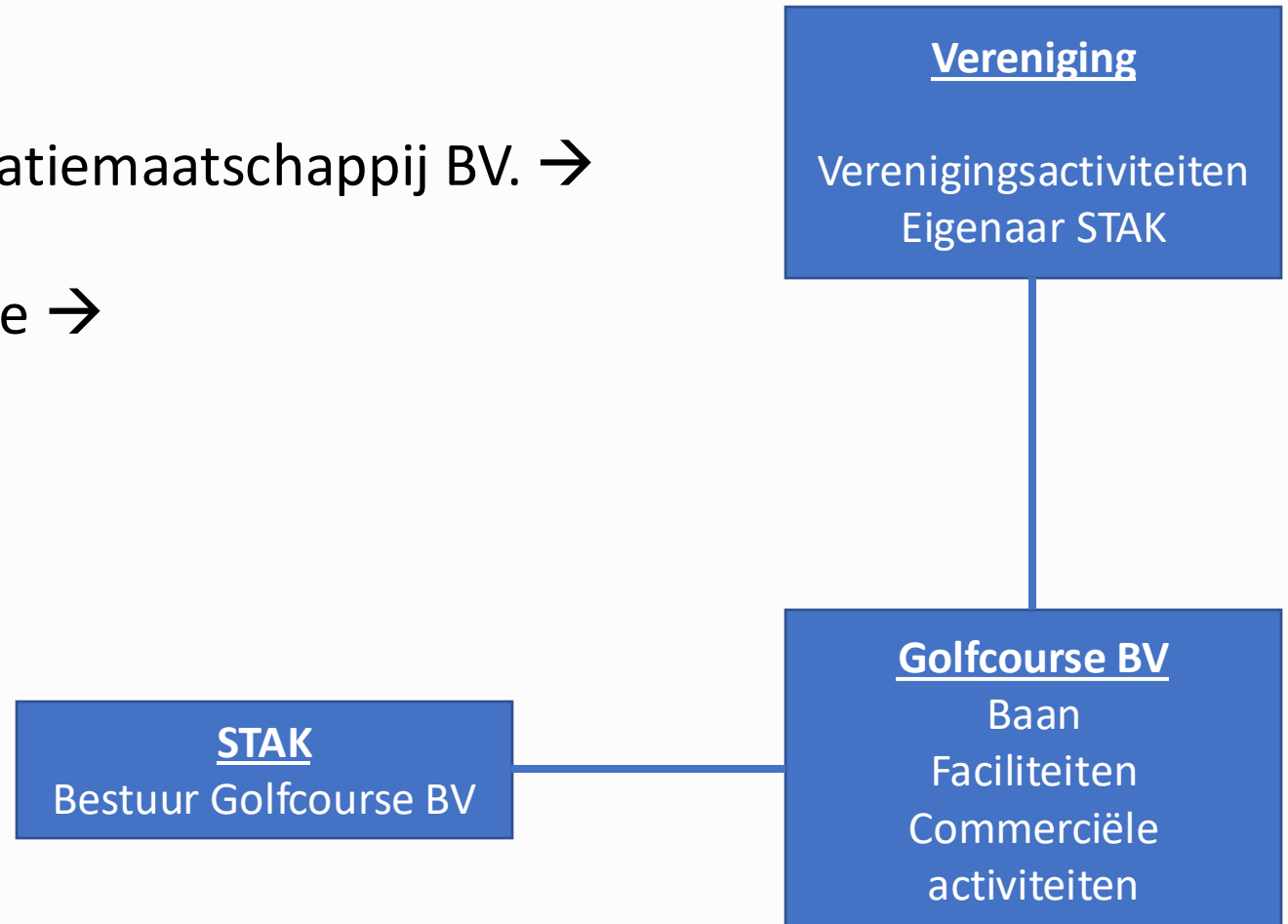
Begroting 2025



Begrotingen

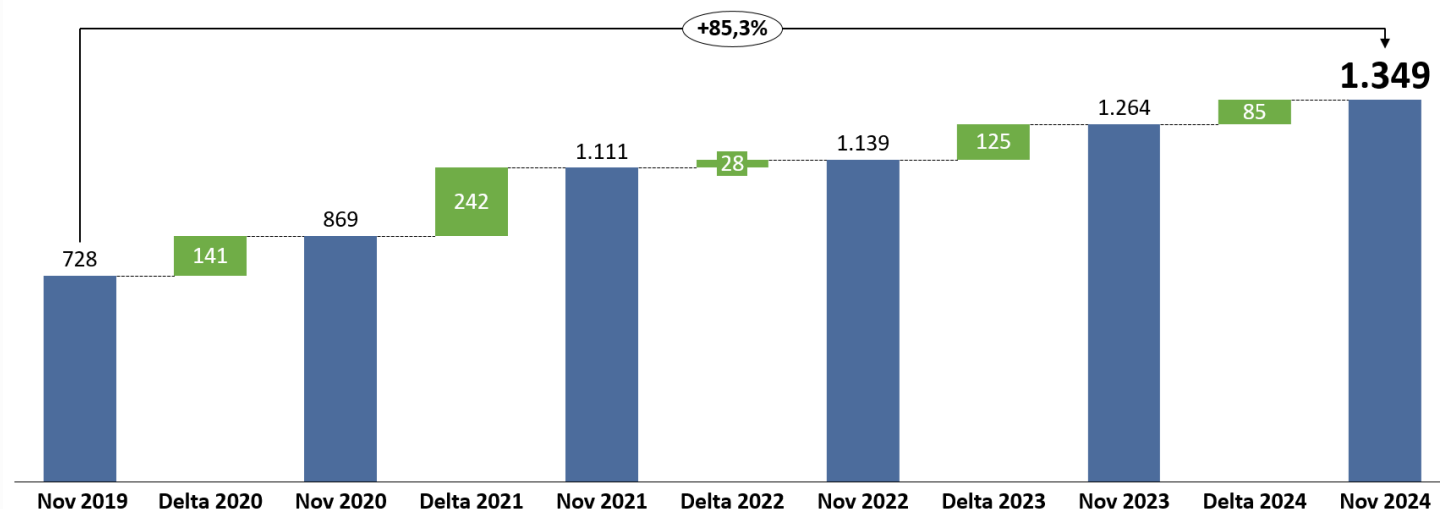
Er zijn twee begrotingen

1. Golfcourse Zwolle Exploitiemaatschappij BV. → *vaststelling door STAK*
2. Vereniging Golfclub Zwolle → *vaststelling door ALV*



Ledenontwikkeling: volledig speelrecht en flex-leden

- Per november 2024 heeft GC Zwolle 1.348 leden het aantal opzeggingen is thans ca. 25
- 25% flex-leden (stijging met 37 naar 342) (12% t.o.v. begin jaar)
- Reguliere leden (+11% naar 1.004)
- Opzeggen 4 weken voor einde van het jaar



Begroting 2025: de vereniging

Winst- en verliesrekening		
	2024	2025
	LE	Begroting
Omzet leden	1.200.710	1.235.531 <i>Contributie +2,9% - bij gemiddeld 1.325 leden</i>
Omzet baan	243.658	250.968 <i>Ballen + GF's +2%</i>
Omzet clubhuis	5.623	34.783 <i>Omzet lockers 35k/jaar</i>
Omzet Academy	194.518	213.970 <i>Ambitie Golfacademy+ effect InRange excl CSE</i>
Omzet overige	7.435	7.584 <i>Divers waaronder merchandise</i>
1. Omzet	1.652.426	1.743.326
Contributie NGF	-31.500	-45.600 <i>Incl verhoging door NGF</i>
Inkoop merchandise	-7.557	-7.584
2. Kostprijs van de omzet	-39.656	-53.184
Brutomarge	1.612.770	1.690.141

Begroting 2025: de golfcourse BV

Winst- en verliesrekening			
	2023	2024	2025
	AC	LE	Begroting
Omzet leden	-	-	-
Omzet baan	68.306	101.792	106.328
Omzet sponsoring/businessclub	405.485	458.408	467.576
Opbrengst verhuur gebouwen	42.632	24.999	25.499
Omzet overige	10.268	3.696	-
1. Omzet	526.692	588.896	599.403
Kosten sponsoring	-196.450	-234.387	-239.075
2. Kostprijs van de omzet	-196.450	-234.387	-239.075
Brutomarge	330.242	354.508	360.328

Begroting 2025: het gezamenlijke plaatje (consolidatie)

Winst- en verliesrekening				
	2023 AC	2024 LE	2025 Begroting	Aannames
Omzet leden	1.140.546	1.200.710	1.235.531	<i>Contributie +2,9% - bij gemiddeld 1.325 leden</i>
Omzet baan	265.461	345.450	357.296	<i>Ballen + GF's +2%</i>
Omzet clubhuis	4.323	5.623	34.783	<i>Omzet lockers 35k/jaar</i>
Omzet sponsoring/businessclub	407.083	458.888	468.066	<i>Inflatie van 2%</i>
Omzet Academy	150.029	194.518	213.970	<i>Ambitie Golfacademy+ effect InRange excl CSE</i>
Opbrengst verhuur gebouwen	42.632	24.999	25.499	<i>Afspraak Horeca BV</i>
Omzet overige	26.527	11.132	7.584	<i>Divers waaronder merchandise</i>
1. Omzet	2.036.601	2.241.322	2.342.729	
Contributie NGF	-37.752	-31.500	-45.600	<i>Incl verhoging door NGF</i>
Inkopen golflessen	-	-	-	
Kosten sponsoring	-196.450	-234.986	-239.075	
Betalingskortingen	-	-	-	
Inkoop merchandise	-7.220	-7.557	-7.584	
2. Kostprijs van de omzet	-241.421	-274.043	-292.259	
Brutomarge	1.795.179	1.967.279	2.050.470	

Begroting 2025: het gezamenlijke plaatje (consolidatie)

Winst- en verliesrekening			
	2023 AC	2024 LE	2025 Begroting
1. Omzet	2.036.601	2.241.322	2.342.729
2. Kostprijs van de omzet	-241.421	-274.043	-292.259
Brutomarge	1.795.179	1.967.279	2.050.470
3.1 Personeelskosten	-270.404	-270.850	-290.130 <i>Kosten 2024 + 5%</i>
3.2 Kosten golfacademy	-195.144	-190.499	-207.060 <i>Kosten 2024 + 5%</i>
3.4 Huisvestingskosten	-461.804	-436.399	-436.800 <i>In de mix tussen vereniging/course</i>
3.5 Exploitatie en machinekosten	-433.866	-431.359	-432.000 <i>Cfm contract Vos</i>
3.6 Kantoorkosten	-57.940	-57.923	-55.768 <i>In lijn met 2024</i>
3.7 Kosten commissies	-19.722	-32.740	-36.000 <i>In lijn met 2024</i>
3.9 Algemene kosten	-119.428	-106.437	-139.320 <i>Extra buffer onvoorzien</i>
3. Kosten	-1.565.372	-1.537.091	-1.608.179
EBITDA	229.807	430.188	442.291
4. Afschrijvingen	-113.102	-122.554	-148.489 <i>Afschrijvingen op baan meegenomen</i>
EBIT	116.705	307.634	293.802
5. Financiële baten en lasten	-34.046	-32.471	-13.566
6. Resultaat deelnemingen	63.029	-	-
Resultaat	145.688	275.164	280.236

Belastingbetaling nog niet meegenomen

Nog exclusief extra kosten Q4 2024

Let op: nog voor
aflossingen
leningen ad EUR
75k/jaar

Begroting 2025: voor de vereniging ter vaststelling

Winst- en verliesrekening		
	2024 LE	2025 Begroting
Omzet leden	1.200.710	1.235.531
Omzet baan	243.658	250.968
Omzet clubhuis	5.623	34.783
Omzet Academy	194.518	213.970
Omzet overige	7.435	7.584
1. Omzet	1.652.426	1.743.326
Contributie NGF	-31.500	-45.600
Inkoop merchandise	-7.557	-7.584
2. Kostprijs van de omzet	-39.656	-53.184
Brutomarge	1.612.770	1.690.141
3.1 Personeelskosten	-177.242	-188.040
3.2 Kosten golfacademy	-190.499	-207.060
3.4 Huisvestingskosten	-855.522	-900.000
3.5 Exploitatie en machinekosten	-2.183	-
3.6 Kantoorkosten	-42.050	-42.891
3.7 Kosten commissies	-32.740	-36.000
3.8 Verkoopkosten	-	-
3.9 Algemene kosten	-67.090	-67.320
3. Kosten	-1.367.325	-1.441.311
EBITDA	245.445	248.831

MJOP / Investeringsen 2025

1. Onderhoud (standaard + kleine verbeteringen) onderhoud baan en overige gebouwen (MJOP) ad EUR 140.000

2. Verbetering van de Driving Range (incl droppit-targets en egaliseren) ad EUR 285.000

3. Overige significante uitbeiding/verbeteringen voorlopig niet gepland

4. We proberen 50-100k 'te sparen' voor aanpassingen/uitbreiding komende jaren.

MJOP 2025

1. Onderhoud (standaard + kleine verbeteringen) onderhoud baan en overige gebouwen (MJOP) ad EUR 140.000

MJOP Posten 2025	2025
Divers klein dagelijks onderhoud	10.000
Onderhoud beregening	20.000
Bunker onderhoud zand	5.000
Baanmeubilair & inrichting	10.000
Luchtbehandeling clubhuis	26.000
Brandmeldinstallatie	29.000
Matten range	7.500
Schilderwerk kozijnen	10.000
Keimen muren	6.000
Greenkeepersloods	10.000
Laadpalen	7.500



Investeringsen 2025

2. Verbetering van de Driving Range (incl droppit & targets)

ad EUR 285.000

Aanschaf Radarsysteem InRange	165.000	
Installatie hard- en software	15.000	
Launch monitors	15.000	
Targets op de range	25.000	
Beveiligingsmateriaal	5.000	
Onvoorzien	10.000	
Drop-pit installatie	50.000	

Toelichting op Inrange



Range
Ball Type

UPDATE

CARRY

82

Yards

i

TOTAL

82

Yards

i

STROKES GAINED

-0.08

i

PROX TO HOLE

221

Yards

i

LAUNCH DIR

2°L

i

LAUNCH ANGLE

41°

i

CURVE

1R

Direction

i

HEIGHT

50

Feet

i

Paul

REPLAY SHOT

CAMERA VIEW

59
Target

PLAY OFF
THE TEE

LW
Lob
Wedge



8/18
SHOTS IN RANGE

Gamification

Met behulp van een systeem geslagen ballen monitoren en verwerken in een snel en accuraat data systeem, visueel weergegeven in een practice modus of game modus.



Waarom?

2 enquêtes bevestigen behoefte

- enquête beleidsplan club
- onderzoek M. Glastra

Beter worden in Golf

Alternatief Golfseizoen

Jongere doelgroep aantrekken

Systeem

3 type systemen op de markt

- Toptracer
- Trackman
- Inrange

Gesprekken en veldonderzoek:

- basisfunctionaliteiten nagenoeg gelijk
- dienstverlening en service gelijk
- verschil in 'look & feel'
- prijsverschil in meer technische data met 'launch monitor'



inrange

inrangegolf.com

sales@inrangegolf.com

Visuele weergave ++

Integratie Launch monitors ++

Gebruiksvriendelijker en toegankelijker +

Onderscheidend en exclusiviteit +



Inrichting

- 22 afslag plaatsen
 - 10 binnen matten met scherm
 - 12 buiten matten met statief

binnen 1 en buiten 1 lefty tee



Inrichting

Herinrichting van de targets
kunstgras targets en pilaren

4 kunstgras targets
rest pilaren

kleurstelling nader te bepalen



Kosten

Investering (koop)	InRange
Aanschaf systeem	165.000
Installatie hard en software	15.000
Installatie launch monitors	15.000
Targets op range	25.000
Beveiligingsmateriaal	5.000
Onvoorzien	+ <u>10.000</u>
Totaal	€ 235.000

5 jarig contract met volledige service en geen licentiekosten.
Na 5 jaar licentiekosten (850 p.m.)

Terugverdientijd tussen de 5 a 7 jaar



Inkomsten

Bedrag voor mandje ballen blijft € 1,- voor leden
→ *wel van 28 ballen naar 24 ballen*

Registratieleden en les gasten € 2,- per mandje

Niet leden betalen € 3,- per mandje

Afname groei

2025 → 30%

2026 en 2027 → 20%

2028 en 2029 → 10%

* defensief

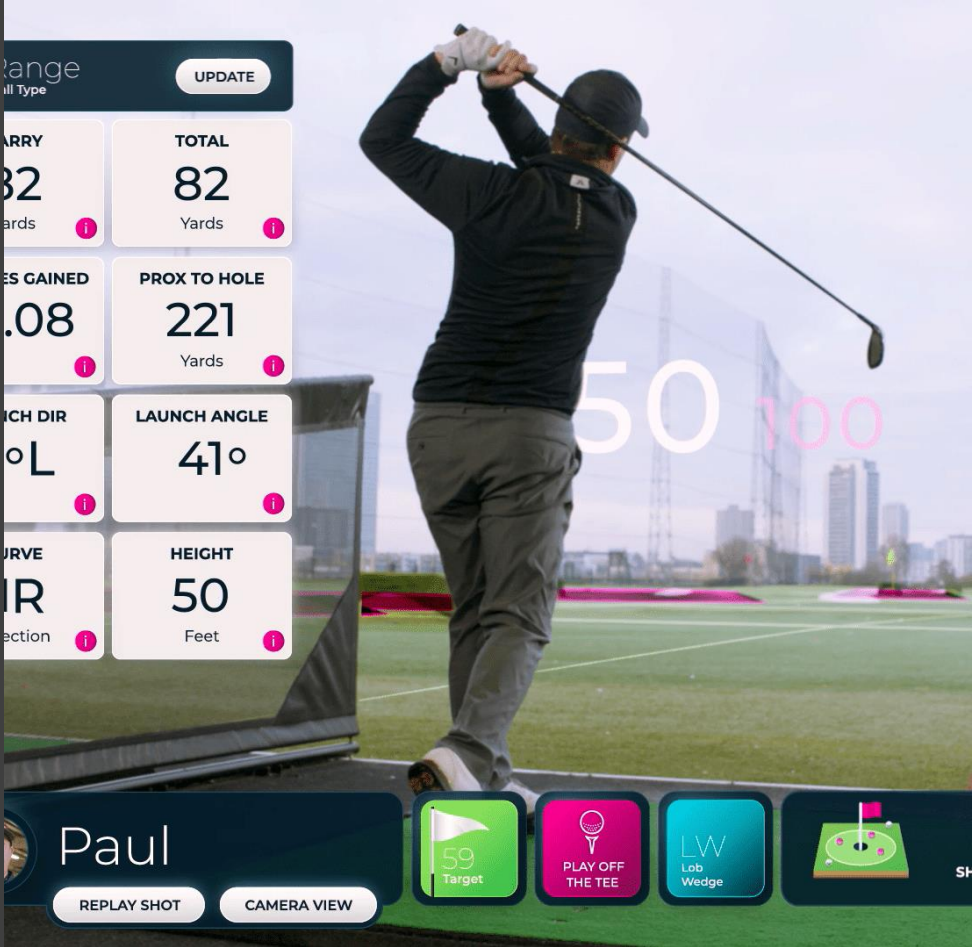


Roadmap



- 19 november In ALV: go or no go
- 20 november Definitieve opdracht
- December Verbetering grond, 1^e aanleg targets, grondwerk
- Januari Inmeten, installatietechniek, targets deel 2
- Februari Installatie hardware, software, launch monitors
- Maart / April Live!
- 3^e serie samen trainen met Inrange (4 lessen)

Vragen ?



Overige investeringen 2025

3. Overige significante uitbreiding/verbeteringen

gepland & gewenst

Gepland

Laadpalen (uitbreiding naar 3x2)	10.000	
Informatieborden entree	3.500	
Aanpassen / vernieuwen dividers	7.000	
Pergola's terras	15.000	

Gewenst

Aanpassen hekwerk achterzijde range	60.000	
Verbeteren verlichting range	5.000	



Liquiditeit / sparen 2025

4. We proberen 50-100k 'te sparen' voor aanpassingen/uitbreiding komende jaren.

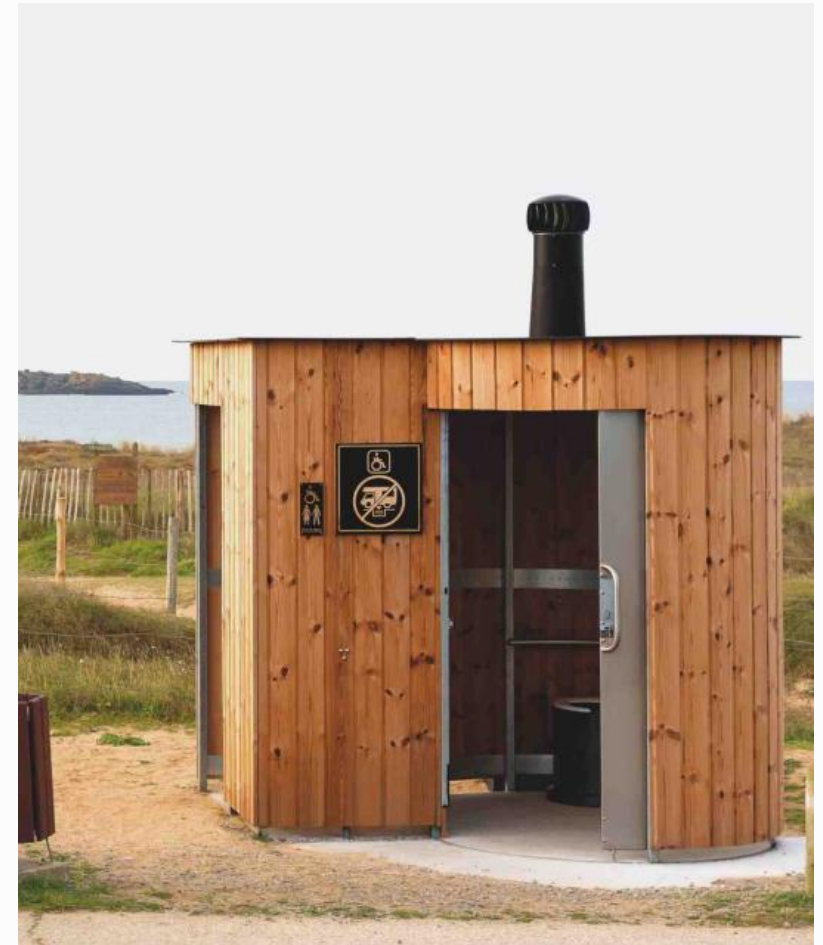
- 300 K aan liquiditeit als ondergrens in liquiditeitsbegroting
- + en – van begrootte posten hebben invloed op spaarsaldo
- Gemiddeld 100 K per jaar sparen over 3 jaar

2025	80.000	
2026	145.000	
2027	83.000	

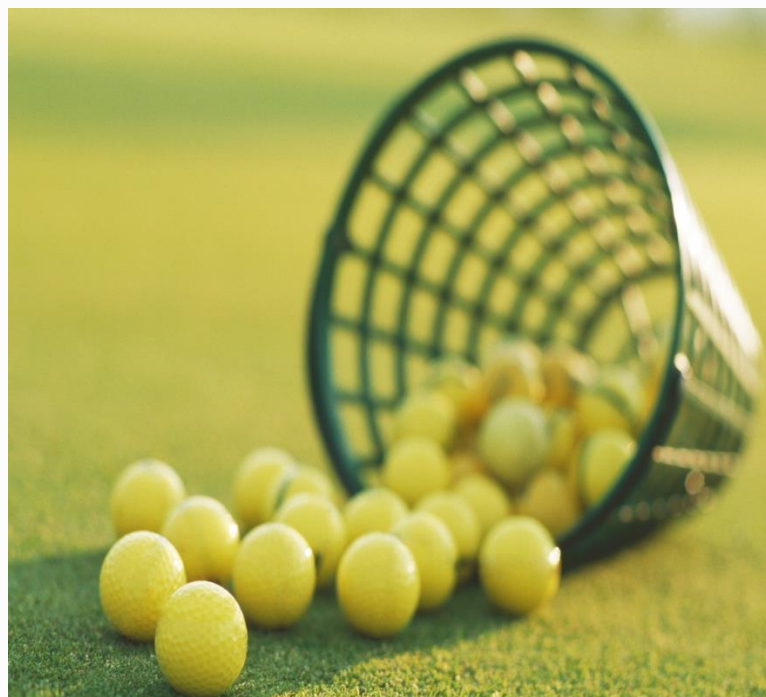
Extra investeringen 2024



- Tuinaanleg rondom clubhuis en lockerruimte
- **Toilet in de baan**
- Camera toezicht (beveiliging en veiligheid)
- Uitvlakken driving range
- Greenbunkers hole 7 verlagen
- Eerste verduurzaming volgens rapport Cauberg Huygen



Vaststellen begroting



Besluit:

De ALV stelt de begroting 2025 van de vereniging vast en gaat akkoord met de voorgenomen investeringen

ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 – 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 Vereniging
- 7. Bestuur, vertrek Mark // Intermezzo**
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
10. Sluiting



Vertrek Mark uit bestuur



Golfclub Zwolle			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Baan								
Klein dagelijks onderhoud*	onderhoud	Basis	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
Green advies onderhoud*	onderhoud	Basis	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Beregenings dagelijks onderhoud*	onderhoud	Basis	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
Vlaggen holes e.d.*	onderhoud	Basis	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Tuin vernieuwing*	onderhoud	Basis	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Omheining / slagbomen e.d.*	onderhoud	Basis	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Bruggen	onderhoud	Instandhouding						
Bunkers	onderhoud	Instandhouding						
Baggeren poelen en water (1ste aanleg)	onderhoud	Instandhouding			€ -			
Baggeren poelen en water (2de aanleg)	onderhoud	Instandhouding				€ -		
Vernieuwen Greens	onderhoud	Instandhouding	€ -					€ 25.000,00
Beregening (1ste aanleg)	onderhoud	Instandhouding			€ 75.000,00	€ 75.000,00		
Beregening (2de aanleg)	onderhoud	Instandhouding						
Drainage	onderhoud	Instandhouding		€ 10.000,00			€ 10.000,00	
GIS invoeren (eenmalig)	onderhoud	Instandhouding						
Paden in de baan	onderhoud	Instandhouding						
Baanmeubilair	onderhoud	Instandhouding	€ 2.766,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00			
Vernieuwen beschoeiing	onderhoud	Instandhouding						
Nieuw ontwerp								
Tussen fase, aanpassing baan volgens ontwerp	investering	Investering						
Fase I, aanpassing hole 1	investering	Investering						
Fase IIa, nieuwe hol 2 en 3	investering	Investering						
Fase IIb, nieuwe par 3	investering	Investering						
Fase III, nieuwe routing bruggetje	investering	Investering						
Fase IV, aanpassen overige tee's	investering	Investering						
Fase V, aanpassen nieuwe hole 4, 5 en 6	investering	Investering						
Baanaanpassingen project 2023	investering	Investering	€ 101.428,00	€ 50.000,00				
Aanvullende werkzaamheden baanaanpassing 2023	investering	Investering	€ 13.000,00					

Intermezzo



Twée bijzondere leden



ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 – 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 Vereniging
7. Bestuur, vertrek Mark
- 8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan**
9. Rondvraag
10. Sluiting





Drie onderwerpen

1. Gebiedsuitwerking:
procesaangepak en resultaat
2. Onze inbreng: visie/eindbeeld
golfclub Zwolle en procesaangepak
3. Rol en functie stichting STUGZ:
instrument voor bereiken doelen



Gebiedsuitwerking gericht op uitbreiding baan

In partnerschap tussen Gemeente Zwolle en Golfclub Zwolle

Met:

- Omwonenden
- Waterschap, provincie, Vitens, landschap Overijssel
- Recreatie
- Exploitanten Wythmenerplas
- Grondeigenaren
- STUGZ



Aanpak proces gebiedsuitwerking

15/10: besluit college B&W over startnotitie

PM: behandeling en besluit Raad van Zwolle

Start en voorbereiding nu. Streven is april 2025 gereed.
Daarna besluitvorming

Organisatie :

- Kernteam gemeente en golfclub (Mark, Walter en Jelle) met inhoudelijke ondersteuning door bureau Maan
- Stuurgroep: wethouder, manager Zwolle en Vz. Golfclub Zwolle
- Klankbordgroep: waterschap, provincie, landschap Overijssel
- Bewoners inbreng door participatieproces



Inhoud proces gebiedsuitwerking

Ruimtelijke integrale toekomstvisie op ontwikkeling van het gebied, met ruimte voor:

- Uitbreiding golfbaan voor de toekomst
- Versterking recreatiefunctie gebied en uitloopgebieden voor groei stad
- Versterking natuur, water en landschap
- Aandacht voor oplossing waterproblemen .
- Mogelijkheid bieden van kleinschalige woningbouw voor financiering maatschappelijke functie golfbaan



Resultaat proces gebiedsuitwerking

- Gemeentelijke visie en concretere gebiedsuitwerking met functies en globale bestemmingen
- Vastlegging in omgevingsvisie en titel voor gemeente om bestemmingen aan te passen (in omgevingsplannen)
- Titel om gronden aan te kopen.
- Start van concrete projecten door initiatiefnemers: zoals kavels Hutten, uitbreiding golfbaan, andere recreatieprojecten, natuurprojecten, etc.
- Wordt vastgesteld door Raad Zwolle en ALV Golfclub Zwolle
- Planning: 2025/2026 gebiedsuitwerking en planvormingen. 2027-2029 realisatie



Onze inbreng in de gebiedsuitwerking

Eindbeeld Golfclub Zwolle (langere termijnvisie):

- 9 holes par 3 baan
- uitbreiding met 3^e lus naar 27 holes wedstrijd baan
- ruimte voor oefenfaciliteiten
- Meer parkeren
- Verplaatsing driving range : nieuw multifunctioneel gebouw



Onze uitgangspunten

- Par 3 baan aanleggen als 1^e fase
- Borgen start & finish in buurt van clubhuis voor elke toekomstige lus
- 18 holes baan steeds beschikbaar houden
- Ruimte creëren voor oefenfaciliteiten
- Identiteit en signatuur baan versterken: voor alle spelniveaus, hele jaar bespeelbaar, succes beleving met top baan gevoel





Ons eigen proces binnen de club

- Wensen en visie inbrengen in proces gebiedsuitwerking
- Deze winter uitwerken plannen voor par 3 en consequenties voor verdere fasering met financiële exploitatie opzet
- Ledenbijeenkomsten in vroege voorjaar
- Streven besluitvorming in ALV mei 2025

Terugblik beleid 2023,
vooruitblik 2024Ter- en actuele ontwikkelingen

ALV 21 november 2023

Stugz | stichting uitbreiding golfclub zwolle

Waarom, wat en wie



- De Stugz is een stichting en volgt de golfclub in haar visie om de golfclub te kunnen uitbreiden.
- Via een aantal financiers is grond aangekocht met als doel deze ter beschikking te kunnen stellen aan de golfclub. De Stugz is eigenaar van de gronden.
- Door het ontwikkelen van een deel van de gronden naar kavels en opbrengsten kan golfclub Zwolle de resterende gronden tegen aantrekkelijke condities, dan wel 'om niet' verkrijgen.
- Daarmee is het beoogde doel om tegen geringe kosten uitbreiding voor de golfclub te realiseren.
- Stugz draagt zorg voor transparantie en governance tussen financiers, golfclub en gemeente Zwolle

Stugz



- Onder leiding van Mark Broekhuijsen wordt een plan gemaakt voor de bestemming van de gronden en bouwkavels.
- Voor de besluitvorming van de plannen is goedkeuring nodig van de gemeente Zwolle.
- In de gebiedsuitwerking worden ook de plannen van de verkaveling meegenomen. Daarna kan de Stugz hiermee aan de slag.
- Het bestuur van de golfclub Zwolle en de Stugz trekken - na goedkeuring van de plannen door de golfclub - samen op richting de gemeente Zwolle.
- Het streven is dat de plannen in 2025 worden uitgewerkt en ter besluitvorming aan de gemeente wordt voorgelegd.

Stugz



- De Stugz bestaat uit Özgür Çolak, Gé Satink en Laurens Krol.
- De Stugz is betrokken vanaf het moment van het aantrekken van de financiers voor de planvorming van de golfclub Zwolle.
- De (administratieve) kosten van de Stugz worden gedragen door de planvorming en opbrengsten van de kavels.
- De Stugz informeert de financiers over de ontwikkelingen en voortgang.
- Na realisatie vervalt de Stugz.

Stugz



ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 – 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
- 9. Rondvraag**
10. Sluiting



Rondvraag



ALV 19 november 2024

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik en actuele ontwikkelingen
3. Notulen ALV 28 mei 2024
4. Beleidsagenda 2025 – 2028
5. Contributies lidmaatschappen 2025
6. Begroting 2025 (Vereniging) en Investeringsen
7. Bestuur, vertrek Mark
8. Bijpraten over ontwikkelingen mogelijke uitbreiding baan
9. Rondvraag
- 10. Sluiting**



Sluïting

