

**GOLFCOURSE ZWOLLE EXPLOITATIE
MAATSCHAPPIJ B.V.
TE ZWOLLE
FINANCIEEL VERSLAG 2023**

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Beoordelingsverklaring	2
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2023	5
Winst-en-verliesrekening over 2023	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	16
Overige toelichtingen	18

ACCOUNTANTSRAPPORT

Accountants



Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burg. Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00
F: +31 (0)38 425 86 99

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.
T.a.v. de heer J.C.C. Paauw
Zalneweg 75
8026 PZ ZWOLLE

Datum
2 april 2024

Referentie
SdJ/RW 1016222

Geachte heer Paauw,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. te Zwolle.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. te Zwolle beoordeeld.

Op grond van de beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2023;
- De winst- en verliesrekening over 2023; en
- De toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'.

Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Zwolle, 2 april 2024

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. G. Frühling RA

JAARREKENING

		31-12-2023		31-12-2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	5				
Gestort en opgevraagd aandelenkapi- taal		34.036		34.036	
Agio		1.850.000		1.850.000	
Overige reserves		-686.485		-680.472	
			1.197.551		1.203.564
VOORZIENINGEN					
Overige voorzieningen	6		439.816		264.129
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan banken	7	985.064		1.060.298	
Schulden aan groepsmaatschappijen	8	287.917		219.645	
Overige schulden	9	15.959		15.959	
			1.288.940		1.295.902
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan banken	10	75.234		75.234	
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	11	75.569		52.584	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	12	159		7.338	
Overige schulden en overlopende passiva	13	55.797		26.928	
			206.759		162.084
Totaal passivazijde			3.133.066		2.925.679

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Netto-omzet	14	1.299.012		1.183.860	
Inkoopwaarde van de omzet	15	-189.723		-118.611	
Brutomarge			1.109.289		1.065.249
Lonen	16	56.214		46.566	
Sociale lasten en pensioenlasten	17	15.764		15.727	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	110.465		107.195	
Overige bedrijfskosten	19	903.393		695.389	
Totaal van som der kosten			1.085.836		864.877
Totaal van bedrijfsresultaat			23.453		200.372
Financiële baten en lasten	20		-29.466		-24.941
Totaal van resultaat voor belastingen			-6.013		175.431
Belastingen over de winst of het verlies			-		-
Totaal van resultaat na belastingen			-6.013		175.431

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Zalneweg 75, 8026 PZ te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05051443.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. exploiteert de golfaccommodatie en is verantwoordelijk voor het beheer en behoud hiervan en faciliteert daarmee de mogelijkheid om de golfsport uit te kunnen oefenen.

De golfaccommodatie bestaat uit een 18 holes wedstrijd baan, een 4 holes Par 3 baan, een driving range, oefenholes, een putting green, diverse facilitaire gebouwen en het clubhuis met daarin kantoorruimten, kleedruimten en sanitair, horecavoorzieningen, en opslagruimten voor materiaal en apparatuur.

Voor het organiseren van lidmaatschappen en clubactiviteiten (ter beschikking stellen) is een gebruiksvergoeding overeengekomen welke is vastgelegd in een speelrechtovereenkomst tussen de Vereniging Golfclub Zwolle en de Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.

Het clubhuisgedeelte met horecavoorzieningen, waaronder ook vergaderfaciliteiten wordt verhuurd aan Horeca Golfclub Zwolle B.V. tegen een gebruiksvergoeding welke is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst tussen Horeca Golfclub Zwolle B.V. en de Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. Daarnaast vallen onder de activiteiten van de Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. het beschikbaar stellen van de golfaccommodatie voor commerciële en zakelijke activiteiten zoals golfdagen en evenementen.

De aandelen van de onderneming zijn voor 100% in het bezit van Stichting Administratiekantoor Golfcourse Zwolle.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen en baan wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.861.478	762.603	317.253	4.941.334
Cumulatieve afschrijvingen	-1.423.286	-748.483	-216.459	-2.388.228
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>2.438.192</u>	<u>14.120</u>	<u>100.794</u>	<u>2.553.106</u>
Mutaties				
Investerings	105.787	-	11.555	117.342
Afschrijvingen	-85.212	-4.927	-20.326	-110.465
Saldo mutaties	<u>20.575</u>	<u>-4.927</u>	<u>-8.771</u>	<u>6.877</u>
Stand per 31 december 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.967.283	762.605	328.772	5.058.660
Cumulatieve afschrijvingen	-1.508.516	-753.412	-236.749	-2.498.677
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>2.458.767</u>	<u>9.193</u>	<u>92.023</u>	<u>2.559.983</u>

De baan (18 holes, 4 oefenholes) is aangelegd op gronden, welke in eigendom zijn van de gemeente Zwolle. De gronden zijn voor onbepaalde tijd in erfpacht verkregen. De erfpachtcanon voor het komende jaar is opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen.

Het pand te Zalnégweg (clubhuis) te Zwolle is in 2021 door Golfclub Zwolle ingebracht tegen getaxeerde waarde (€ 590.000).

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

2 Vorderingen op handelsdebiteuren

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>35.966</u>	<u>19.797</u>

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
3 Overige vorderingen en overlopende activa		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.586	18.111
Overige vorderingen	-	58.258
Overlopende activa	107.650	53.846
	<u>137.236</u>	<u>130.215</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	29.586	18.111
	<u></u>	<u></u>
Overige vorderingen		
Rekening courant Horeca Golfclub Zwolle B.V.	-	58.258
	<u></u>	<u></u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	72.196	53.846
Overlopende activa	35.454	-
	<u>107.650</u>	<u>53.846</u>
	<u></u>	<u></u>
4 Liquide middelen		
Rabobank	399.881	222.561
	<u></u>	<u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

5 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	34.036	1.850.000	-680.472	1.203.564
Uit resultaatverdeling	-	-	-6.013	-6.013
Stand per 31 december 2023	<u>34.036</u>	<u>1.850.000</u>	<u>-686.485</u>	<u>1.197.551</u>

VOORZIENINGEN

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
6 Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	439.816	264.129
	<u></u>	<u></u>

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor groot onderhoud aan de baan én clubhuis.

De voorziening is in 2023 gemuteerd door een vrijval van € 4.000, een indexatie van € 17.000 en een dotatie van € 162.000 op basis van het onderhoudsplan. De voorziening is gevormd voor de onderhoudskosten die verwacht worden voor de komende termijn van 23 jaar. Het bestuur van de vereniging acht de voorziening toereikend voor de verwachte onderhoudskosten binnen deze termijn.

De onttrekking in 2023 heeft betrekking op aanpassingen aan de schotsgranietpaden en ICT.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
7 Schulden aan banken		
Leningen o/g	985.064	1.060.298
Leningen o/g		
20 jarige lening 2017 Rabobank	376.273	404.677
20 jarige lening 2017 BNG III	608.791	655.621
	985.064	1.060.298
	2023 €	2022 €
20 jarige lening 2017 Rabobank		
Stand per 1 januari	568.000	-
Hoofdsom	-134.919	-
Cumulatieve aflossing	433.081	-
Saldo per 1 januari		
Mutaties	-	568.000
Inbreng hoofdsom	-28.404	-134.919
Aflossingen boekjaar	-28.404	433.081
Saldo mutaties		
Stand per 31 december	568.000	568.000
Hoofdsom	-163.323	-134.919
Cumulatieve aflossing	404.677	433.081
	-28.404	-28.404
Kortlopend deel	376.273	404.677
Saldo per 31 december		

Dit betreft een lening o/g ontvangen van de Rabobank in 2017. De lening heeft een looptijd van 20 jaar. De rente bedraagt 4,5%. De aflossingsverplichting bedraagt € 28.404 per jaar. De lening heeft voor € 262.657 een looptijd van langer dan 5 jaar. Overeengekomen kredietfaciliteit bedraagt € 250.000.

Als zekerheid is een eerste hypothecaire zekerheid gevestigd van € 1.350.000 (inclusief rente en kosten) op het recht van erfpacht op de golfbaan en de daarop gestichte opstallen (o.a. clubhuis).

Gedurende het boekjaar 2021 is het clubhuis ingebracht in Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. In overleg met de Rabobank is in 2022 besloten om de lening over te dragen naar Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. van Vereniging Golfclub Zwolle.

	2023 €	2022 €
20 jarige lening 2017 BNG III		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	936.603	936.603
Cumulatieve aflossing	-234.152	-187.322
Saldo per 1 januari	<u>702.451</u>	<u>749.281</u>
Mutaties		
Aflossing	-46.830	-46.830
Stand per 31 december		
Hoofdsom	936.603	936.603
Cumulatieve aflossing	-280.982	-234.152
	<u>655.621</u>	<u>702.451</u>
Kortlopend deel	-46.830	-46.830
Saldo per 31 december	<u>608.791</u>	<u>655.621</u>

Dit betreft een lening o/g ontvangen van BNG in 2017. De lening heeft een looptijd van 20 jaar. De rente bedraagt 1,45% en staat de gehele looptijd van de lening vast. De aflossingsverplichting bedraagt € 46.830 per jaar. De lening heeft voor een bedrag van € 421.471 een resterende looptijd van langer dan 5 jaar.

De nakoming van de aflossings- en renteverplichting jegens BNG is gegarandeerd door de Gemeente Zwolle. Wanneer de vennootschap in het kader van de garanties zal worden aangesproken door de Gemeente Zwolle, treedt de Vereniging Golfclub Zwolle contractueel in de rechten van de vennootschap. Vorderingen die derden, leden van de Vereniging Golfclub Zwolle, dan wel de Vereniging Golfclub Zwolle mochten hebben op de vennootschap zijn achtergesteld bij mogelijke vorderingen die de Gemeente Zwolle uit hoofde van garantie mocht verkrijgen.

Ter zekerheid van hetgeen de Gemeente Zwolle uit hoofde van verleende garanties van de vennootschap te vorderen zal hebben wegens hoofdsom, extra rente, boetes e.d. heeft de vennootschap een tweede hypothecaire zekerheid gesteld op het erfpachtrecht op de investering van Golfbaan 't Gagel tot een bedrag van € 3.380.000 (inclusief rente en kosten).

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
8 Schulden aan groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Vereniging Golfclub Zwolle	<u>287.917</u>	<u>219.645</u>

Over het saldo van de rekening-courant wordt geen rente berekend (2022: geen). Een aflossingsschema en zekerheden zijn niet overeengekomen. De rekening-courant kan als langlopend worden aangemerkt.

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
9 Overige schulden		
Erfpacht gemeente Zwolle	15.959	15.959
KORTLOPENDE SCHULDEN		
10 Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	75.234	75.234
11 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	75.569	52.584
12 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Af te dragen loonheffing	-	7.338
Pensioenen	159	-
	159	7.338
13 Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	20.948	4.603
Rekening courant Horeca Golfclub Zwolle B.V.	16.200	-
Tussenrekening subsidies	5.270	-
Accountantskosten	5.000	5.000
Overige schulden	4.500	-
Vakantiegeld	3.879	3.655
Nog te betalen bijdrage Horeca	-	8.000
Tussenrekening subsidie	-	2.920
Tussenrekening Business Club	-	2.750
	55.797	26.928

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft vanaf 1 januari 2019 het onderhoud van de golfbaan verlengd. Het onderhoudscontract is afgesloten met een looptijd van 8 jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 420.000 (exclusief BTW).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het gebruiksrecht van de gronden is verkregen op basis van een erfpachtcontract voor onbepaalde tijd. De gronden zijn in eigendom van de gemeente Zwolle. De jaarlijkse canon bedraagt contractueel circa € 56.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

	2023	2022
	€	€
14 Netto-omzet		
Gebruikersvergoeding golfsportaccommodatie	778.943	778.943
Omzet sponsoring	409.130	285.443
Opbrengst zakelijke activiteiten	68.307	57.278
Opbrengst verhuur en service kosten	42.632	62.196
	<u>1.299.012</u>	<u>1.183.860</u>
15 Inkoopwaarde omzet		
Inkoopwaarde omzet sponsoring	<u>189.723</u>	<u>118.611</u>
16 Lonen		
Lonen en salarissen	86.214	77.466
Doorberekende brutolonen en -salarissen	-30.000	-30.900
	<u>56.214</u>	<u>46.566</u>
17 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	9.320	9.798
Pensioenlasten	6.444	5.929
	<u>15.764</u>	<u>15.727</u>
18 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>110.465</u>	<u>107.195</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	85.212	84.221
Installaties	4.927	6.040
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.326	16.934
	<u>110.465</u>	<u>107.195</u>
19 Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	5.014	11.294
Huisvestingskosten	183.949	158.980
Exploitatie- en machinekosten	637.531	480.513
Verkoopkosten	10.842	1.878
Algemene kosten	60.904	27.253
Driving range	5.153	15.471
	<u>903.393</u>	<u>695.389</u>
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	<u>5.014</u>	<u>11.294</u>

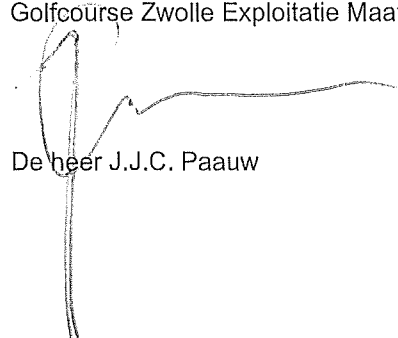
	2023	2022
	€	€
Huisvestingskosten		
Pacht	54.033	51.118
Gas, water en elektra	49.906	32.455
Schoonmaakkosten	35.305	36.492
Overige huisvestingskosten	35.182	28.127
Beveiligingskosten	7.908	8.824
Onroerende zaakbelasting	1.615	1.964
	<u>183.949</u>	<u>158.980</u>
Exploitatie- en machinekosten		
Exploitatiekosten baan	444.637	408.148
Mutatie voorziening groot onderhoud	192.369	65.698
Kosten Horeca	525	172
Bijdrage horeca	-	6.495
	<u>637.531</u>	<u>480.513</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	7.405	330
Representatiekosten	3.437	1.548
	<u>10.842</u>	<u>1.878</u>
Algemene kosten		
Accountants- en administratiekosten	34.329	16.923
Advieskosten	13.090	4.424
Automatisering	12.285	4.932
Bestuurskosten	956	860
Beheerskosten	244	114
	<u>60.904</u>	<u>27.253</u>
Driving range		
Onderhoud driving range	5.153	15.471
	<u></u>	<u></u>
20 Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-29.466	-24.941
	<u></u>	<u></u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>1,00</u>	<u>1,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>1,00</u></u>	<u><u>1,00</u></u>

Zwolle, 2 april 2024
Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.


De heer J.J.C. Paauw

Accountants



VERTROUWELIJK
Golfclub Zwolle
T.a.v. het bestuur
Zalnéweg 75
8026 PZ ZWOLLE

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Datum
2 april 2024

Referentie
2404-00530\1000049\1.0

Behandeld door
S.A. de Jong

Betreft
Jaarrekening 2023 Vereniging Golfclub Zwolle en Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u ons rapport inzake de jaarrekening over het jaar 2023 van Vereniging Golfclub Zwolle en Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.

De jaarrekeningen met de door ons afgegeven beoordelingsverklaring zijn bestemd voor uw eigen archief, uw leden en uw bankiers. Verstrekking van de jaarrekeningen met onze beoordelingsverklaring aan anderen dan hiervoor genoemd, is uitsluitend toegestaan na onze uitdrukkelijke schriftelijke toestemming daartoe.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht u echter nog vragen hebben, neemt u dan contact met ons op.

Met vriendelijke groet,

drs. G. Frühling RA
Partner Audit

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
TE ZWOLLE

FINANCIEEL VERSLAG 2023

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Beoordelingsverklaring	2
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
Geconsolideerde balans per 31 december 2023	5
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023	7
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	9
Toelichting op de geconsolideerde balans	13
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	18
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
Enkelvoudige balans per 31 december 2023	22
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023	24
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	25
Toelichting op de enkelvoudige balans	27
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	32

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Vereniging Golfclub Zwolle
Zalneweg 75
8026 PZ ZWOLLE

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burg. Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00
F: +31 (0)38 425 86 99

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Datum
2 april 2024

Referentie
SJ/RW 1000049

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Vereniging Golfclub Zwolle te Zwolle.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Vereniging Golfclub Zwolle te Zwolle beoordeeld:

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Golfclub Zwolle per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023; en
3. De toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Zwolle, 2 april 2024

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. G. Frühling RA

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2023	31-12-2022
		€	€
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.528.392	3.444.698
Machines en installaties		5.571	10.498
Andere vaste bedrijfsmiddelen		103.552	114.357
		<u>3.637.515</u>	<u>3.569.553</u>
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
Handelsvoorraad	2	3.491	3.300
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	358.565	301.323
Overige vorderingen en overlopende activa	4	176.402	189.291
		<u>534.967</u>	<u>490.614</u>
Liquide middelen	5	965.126	761.594
Totaal activazijde		<u><u>5.141.099</u></u>	<u><u>4.825.061</u></u>

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
ZWOLLE

		31-12-2023		31-12-2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
GROEPSVERMOGEN	6		2.000.601		1.825.404
VOORZIENINGEN					
Overige voorzieningen	7		439.816		264.129
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Obligaties	8	522.100		555.015	
Schulden aan banken	9	985.064		1.060.298	
Overige schulden	10	15.959		15.959	
			1.523.123		1.631.272
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan banken	11	75.234		75.234	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	117.590		97.965	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	13	15.990		21.311	
Overige schulden en overlopende passiva	14	968.745		909.746	
			1.177.559		1.104.256
Totaal passivazijde			5.141.099		4.825.061

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023	2022
		€	€
Netto-omzet	15	1.990.293	1.720.263
Inkoopwaarde van de omzet	16	-228.828	-191.689
Brutomarge		1.761.465	1.528.574
Overige bedrijfsopbrengsten	17	-	1.489
Brutomarge		1.761.465	1.530.063
Lonen	18	307.471	276.816
Sociale lasten en pensioenlasten	19	90.640	93.666
Afschrijvingen materiële vaste activa	20	49.981	51.462
Overige bedrijfskosten	21	1.133.641	900.889
Totaal van som der kosten		1.581.733	1.322.833
Totaal van bedrijfsresultaat		179.732	207.230
Financiële baten en lasten	22	-34.046	-28.672
Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		145.686	178.558
Belastingen over de winst of het verlies		-	-
Totaal van resultaat na belastingen		145.686	178.558

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

		2023	2022
	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		179.732	207.230
Aanpassingen voor			
Afschrijvingen	49.981		47.005
Toename van de voorzieningen	192.369		65.698
Overige kasstromen	-20.086		-189
		222.264	112.514
Verandering in werkkapitaal			
Afname (toename) van voorraden	-191		-30
Mutatie vorderingen	-44.353		-118.946
Toename (afname) van overige schulden	11 73.303		-23.611
		28.759	-142.587
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		430.755	177.157
Betaalde interest		-34.046	-28.672
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		396.709	148.485
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa	1 -117.943		-65.114
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	1 -		4.670
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-117.943	-60.444
Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten			
Uitgaven ter aflossing van leningen	9 -75.234		-75.234
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		203.532	12.807
		2023	2022
		€	€
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		761.594	748.787
Toename (afname) van geldmiddelen		203.532	12.807
Geldmiddelen aan het einde van de periode		965.126	761.594

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Vereniging Golfclub Zwolle is feitelijk en statutair gevestigd op Zalneweg 75, 8026 PZ te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40061535.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Vereniging Golfclub Zwolle en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit het aanbieden van de mogelijkheid het golfspel te beoefenen voor leden en niet leden.

Informatieverschaffing over consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de vereniging en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend worden financiële instrumenten, die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken. Participaties die worden aangehouden om te vervreemden worden niet geconsolideerd.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Deze geconsolideerde jaarrekening omvat naast de financiële gegevens van Vereniging Golfclub Zwolle de financiële gegevens van het direct gehouden 100% belang in Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de grondslagen gekozen door de Vereniging Golfclub Zwolle, waarbij de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW zoveel mogelijk in acht worden genomen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de geconsolideerde balans en de geconsolideerde staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Op de golfbaan wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Vereniging Golfclub Zwolle beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is degeamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen en baan wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.686.450	762.603	520.579	4.969.632
Cumulatieve afschrijvingen	-241.752	-752.105	-406.222	-1.400.079
Boekwaarde per 1 januari 2023	3.444.698	10.498	114.357	3.569.553
Mutaties				
Investeringen	105.787	-	12.156	117.943
Afschrijvingen	-22.093	-4.927	-22.961	-49.981
Desinvesteringen	-	-	-41.488	-41.488
Afschrijvingen op desinvestering- en	-	-	41.488	41.488
Saldo mutaties	83.694	-4.927	-10.805	67.962
Stand per 31 december 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.792.256	762.605	491.211	5.046.072
Cumulatieve afschrijvingen	-263.864	-757.034	-387.659	-1.408.557
Boekwaarde per 31 december 2023	3.528.392	5.571	103.552	3.637.515

De baan (18 holes, 4 oefenholes) is aangelegd op gronden, welke in eigendom zijn van de gemeente Zwolle. De gronden zijn voor onbepaalde tijd in erfpacht verkregen. De erfpachtcanon voor het komende jaar is opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
2 Handelsvoorraad		
Handelsvoorraad	3.491	3.300

Vorderingen

3 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	358.565	303.991
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	-2.668
	<u>358.565</u>	<u>301.323</u>

4 Overige vorderingen en overlopende activa

Rekening-courant Horeca Golfclub Zwolle B.V.	13.728	90.614
Belastingen en premies sociale verzekeringen	37.102	25.627
Overlopende activa	125.572	73.050
	<u>176.402</u>	<u>189.291</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	37.102	25.627
----------------	--------	--------

5 Liquide middelen

Rabobank	964.153	760.621
Kas	973	973
	<u>965.126</u>	<u>761.594</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de club.

6 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht. In het groepsvermogen is het resultaat door inbreng van het clubhuis (Zalnéweg 75 te Zwolle) binnen de groep van Golfclub Zwolle naar Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. niet opgenomen omdat dit een ongerealiseerd resultaat betreft binnen de groep. Inbreng heeft plaatsgevonden met terugwerkende kracht op 1 januari 2021.

Groepsvermogen per 31 december 2023	2.000.601
Resultaat inbreng Zalnéweg 75 (clubhuis) binnen de groep '21	<u>175.028</u> +
Eigen vermogen enkelvoudig per 31 december 2023	2.175.629

VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
7 Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	439.816	264.129

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor groot onderhoud aan de baan én clubhuis.

De voorziening is in 2023 gemuteerd door een vrijval van € 4.000, een indexatie van € 17.000 en een dotatie van € 162.000 op basis van het onderhoudsplan. De voorziening is gevormd voor de onderhoudskosten die verwacht worden voor de komende termijn van 23 jaar. Het bestuur van de vereniging acht de voorziening toereikend voor de verwachte onderhoudskosten binnen deze termijn.

De onttrekking in 2023 heeft betrekking op aanpassingen aan de schotsgranietpaden en ICT.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
8 Obligaties		
Obligaties	522.100	555.015

Mutatie in de obligatielening bestaat uit 26 kwijtscheldingen en 3 terugbetalingen in het boekjaar.

Stand per 1.1	555.015
Mutatie	-32.915
	-
Stand per 31.12	<u>522.100</u>

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
9 Schulden aan banken		
Leningen o/g	985.064	1.060.298
Leningen o/g		
20 jarige lening 2017 BNG III	608.791	655.621
20 jarige lening 2017 Rabobank	376.273	404.677
	985.064	1.060.298
10 Overige schulden		
Erfpacht gemeente Zwolle	15.959	15.959
KORTLOPENDE SCHULDEN		
11 Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	75.234	75.234
12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	117.590	97.965
13 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing en premie bedrijfsverzekeringen	10.627	16.217
Pensioenen	5.363	5.094
	15.990	21.311
14 Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen contributies en sponsoring	875.345	849.194
Vooruitgefactureerde omzet	28.680	11.400
Vooruitgefactureerde bedragen	20.948	4.603
Overige schulden	14.500	19.680
Vakantiegeld	11.602	7.657
Te betalen accountantskosten	10.000	10.000
Tussenrekening subsidies	5.270	-
Vakantiedagen	2.400	2.400
Tussenrekening businessclub	-	2.750
Borg E-Keys	-	2.062
	968.745	909.746

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft vanaf 1 januari 2019 het onderhoud van de golfbaan verlengd. Het onderhoudscontract is afgesloten met een looptijd van 8 jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 420.000 (exclusief BTW).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het gebruiksrecht van de gronden is verkregen op basis van een erfpachtcontract voor onbepaalde tijd. De gronden zijn in eigendom van de gemeente Zwolle. De jaarlijkse canon bedraagt contractueel circa € 56.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2023 €	2022 €
15 Netto-omzet		
Contributies	1.083.637	995.532
Sponsoring	410.728	288.096
Golfacademy	150.029	94.885
Greenfee	197.154	237.427
Omzet zakelijke activiteiten	68.307	33.828
Omzet verhuur en service Horeca	42.632	62.196
Omzet overig	26.536	8.299
Opbrengsten arrangementen	11.270	-
	<u>1.990.293</u>	<u>1.720.263</u>
16 Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	<u>228.828</u>	<u>191.689</u>
17 Overige bedrijfsopbrengsten		
Corona steunmaatregelen	<u>-</u>	<u>1.489</u>
18 Lonen		
Lonen en salarissen	331.376	312.852
Verzuimverzekering	13.645	18.406
	<u>345.021</u>	<u>331.258</u>
Doorberekende brutolonen en -salarissen	-30.000	-30.900
Ontvangen ziekengelduitkering	-7.550	-23.542
	<u>307.471</u>	<u>276.816</u>
19 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	55.349	57.416
Pensioenlasten	35.291	36.250
	<u>90.640</u>	<u>93.666</u>
20 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	22.093	21.102
Installaties	4.927	6.040
Andere vaste bedrijfsmiddelen	22.961	19.863
	<u>49.981</u>	<u>47.005</u>
Boekresultaat desinvesteringen	<u>-</u>	<u>4.457</u>
	<u>49.981</u>	<u>51.462</u>

	2023	2022
	€	€
21 Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	36.339	33.327
Huisvestingskosten	256.857	225.965
Exploitatie- en machinekosten	638.220	482.070
Verkoopkosten	18.412	11.655
Algemene kosten	158.192	123.714
Driving range	5.153	15.471
Commissie	20.468	8.687
	<u>1.133.641</u>	<u>900.889</u>
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	21.666	21.901
Studie- en opleidingskosten	14.673	11.426
	<u>36.339</u>	<u>33.327</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde gebruikersvergoeding	69.871	51.371
Pacht	54.033	51.116
Gas, water en elektra	49.906	32.455
Vaste kosten clubhuis	39.834	45.707
Schoonmaakkosten	35.305	36.492
Overige huisvestingskosten	7.908	8.824
	<u>256.857</u>	<u>225.965</u>
Exploitatie- en machinekosten		
Baankosten	445.326	409.705
Mutatie voorziening groot onderhoud	192.369	65.698
Kosten en bijdrage Horeca	525	6.667
	<u>638.220</u>	<u>482.070</u>
Verkoopkosten		
Representatiekosten	7.814	7.708
Reclame- en advertentiekosten	7.405	330
Afboeking dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	3.193	3.617
	<u>18.412</u>	<u>11.655</u>

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
ZWOLLE

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Algemene kosten		
Accountant- en administratiekosten	60.319	41.192
Automatisering	49.836	44.858
Advieskosten	18.493	19.328
Bestuurskosten	10.464	4.177
Beheerskosten	12.066	7.473
Overige algemene kosten	5.000	4.000
Kantoorbenodigdheden	2.014	2.686
	<u>158.192</u>	<u>123.714</u>
 Commissie		
Commissie	20.468	8.687
	<u>20.468</u>	<u>8.687</u>
 22 Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-34.046	-28.672
	<u>-34.046</u>	<u>-28.672</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2023	31-12-2022
		€	€
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	23		
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.907	9.941
Financiële vaste activa			
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	24	2.442.204	2.385.098
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25	287.917	219.645
		<u>2.730.121</u>	<u>2.604.743</u>
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
Handelsvoorraad	26	3.491	3.300
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	27	322.599	281.529
Overige vorderingen en overlopende activa	28	55.366	69.996
		<u>377.965</u>	<u>351.525</u>
Liquide middelen	29	565.245	539.033
Totaal activazijde		<u><u>3.684.729</u></u>	<u><u>3.508.542</u></u>

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
ZWOLLE

		31-12-2023	31-12-2022
		€	€
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
Gestort en opgevraagd aandelenkapi- taal		-	-
Overige reserves	30	2.175.629	2.000.435
LANGLOPENDE SCHULDEN			
Obligaties	31	522.100	555.015
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	32	42.021	45.381
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	33	15.831	13.973
Overige schulden en overlopende passiva	34	929.148	893.738
		987.000	953.092
Totaal passivazijde			
		3.684.729	3.508.542

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023	2022
		€	€
Netto-omzet	35	1.470.224	1.338.796
Inkoopwaarde van de omzet	36	-39.105	-73.078
Brutomarge		1.431.119	1.265.718
Overige bedrijfsopbrengsten	37	-	1.489
Brutomarge		1.431.119	1.267.207
Lonen	38	251.257	230.250
Sociale lasten en pensioenlasten	39	74.876	77.939
Afschrijvingen materiële vaste activa	40	2.635	7.386
Overige bedrijfskosten	41	1.009.191	1.007.893
Totaal van som der kosten		1.337.959	1.323.468
Totaal van bedrijfsresultaat		93.160	-56.261
Financiële baten en lasten		-4.580	-3.731
Totaal van resultaat voor belastingen		88.580	-59.992
Belastingen over de winst of het verlies		-	-
		88.580	-59.992
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	42	57.106	238.550
Totaal van resultaat na belastingen		145.686	178.558

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAAR- REKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Vereniging Golfclub Zwolle is feitelijk en statutair gevestigd op Zalneweg 75, 8026 PZ te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40061535.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening, uitgezonderd de volgende grondslagen.

GRONDSLAGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Weliswaar heeft Vereniging Golfclub Zwolle niet rechtstreeks een aandelenbelang in Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. maar gezien de financiële afhankelijkheid van Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. van de vereniging, kan de vereniging invloed van betekenis uitoefenen op deze vennootschap.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Vereniging Golfclub Zwolle in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De bepaling van het resultaat

De grondslagen voor de waardering van resultaatbepaling zijn opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening, uitgezonderd de volgende grondslagen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Vereniging Golfclub Zwolle wordt toegerekend.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

VASTE ACTIVA

23 Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfs- middelen	€
Stand per 1 januari 2023		
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	203.326	
Cumulatieve afschrijvingen	-193.385	
Boekwaarde per 1 januari 2023	9.941	
Mutaties	601	
Investerings-	-2.635	
Afschrijvingen	-41.488	
Desinvesteringen	41.488	
Afschrijvingen op desinvestering- en	-2.034	
Saldo mutaties		
Stand per 31 december 2023		
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	162.439	
Cumulatieve afschrijvingen	-154.532	
Boekwaarde per 31 december 2023	7.907	

Financiële vaste activa

**24 Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming
in groepsmaatschappijen**

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.	2.442.204	2.385.098

De waardering van de deelneming Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V. wijkt € 1.244.650 af van het vermogen in de jaarrekening 2023 van de deelneming. Dit verschil betreft de afschrijvingen over de baan welke volgens de grondslagen van de Vereniging Golfclub Zwolle niet worden berekend.

	2023
	€
Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.	
Boekwaarde per 1 januari	2.385.098
Resultaat	-6.013
Correctie resultaat i.v.m. afwijkende grondslagen	63.119
Boekwaarde per 31 december	2.442.204

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
25 Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.	287.917	219.645

Over de rekening-courant wordt geen rente berekend. Afspraken omtrent aflossing en zekerheden zijn niet overeengekomen. De rekening-courant kan als langlopend worden beschouwd.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
26 Handelsvoorraad		
Handelsvoorraad	3.491	3.300

Vorderingen Vorderingen > 1 jaar

27 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	322.599	284.197
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	-2.668
	322.599	281.529

28 Overige vorderingen en overlopende activa

Rekening-courant Horeca Golfclub Zwolle B.V.	29.928	35.276
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.516	7.516
Overlopende activa	17.922	27.204
	55.366	69.996

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	7.516	7.516
----------------	-------	-------

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
ZWOLLE

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
29 Liquide middelen		
Rabobank	564.272	538.060
Kas	973	973
	<u>565.245</u>	<u>539.033</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

EIGEN VERMOGEN

	2023 €	2022 €
30 Overige reserves		
Stand per 1 januari	2.000.435	1.736.752
Uit resultaatverdeling	145.686	178.558
Kwijtschelding obligaties ten gunste van de overige reserves	29.508	85.125
Stand per 31 december	<u>2.175.629</u>	<u>2.000.435</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
31 Obligaties		
Obligaties	<u>522.100</u>	<u>555.015</u>

Voor toelichting met betrekking tot de mutaties in de obligatielening wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

KORTLOPENDE SCHULDEN

32 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>42.021</u>	<u>45.381</u>
-------------	---------------	---------------

33 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing en premie bedrijfsverzekeringen	10.627	8.879
Pensioenen	5.204	5.094
	<u>15.831</u>	<u>13.973</u>

34 Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen contributies en sponsoring	875.345	849.194
Vooruitgefactureerde omzet	28.680	11.400
Overige schulden	10.000	19.680
Vakantiegeld	7.723	4.002
Te betalen accountantskosten	5.000	5.000
Vakantiedagen	2.400	2.400
Borg E-Keys	-	2.062
	<u>929.148</u>	<u>893.738</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De gebruiksvergoeding zal jaarlijks in onderling overleg worden vastgesteld en bedraagt tenminste een bedrag dat naar maatschappelijke en commerciële opvattingen gebruikelijk is. In 2023 bedraagt de gebruiksvergoeding circa € 780.000 exclusief btw.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2023	2022
	€	€
35 Netto-omzet		
Contributies	1.083.637	995.532
Golfacademy	150.029	94.885
Greenfee	197.154	237.427
Omzet overig	26.536	8.299
Opbrengsten arrangementen	11.270	-
Sponsoring	1.598	2.653
	<u>1.470.224</u>	<u>1.338.796</u>
36 Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	<u>39.105</u>	<u>73.078</u>
37 Overige bedrijfsopbrengsten		
Corona steunmaatregelen	<u>-</u>	<u>1.489</u>
38 Lonen		
Lonen en salarissen	245.162	235.386
Verzuimverzekering	13.645	18.406
	<u>258.807</u>	<u>253.792</u>
Ontvangen ziekengelduitkering	<u>-7.550</u>	<u>-23.542</u>
	<u>251.257</u>	<u>230.250</u>
39 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	46.029	47.618
Pensioenlasten	28.847	30.321
	<u>74.876</u>	<u>77.939</u>
40 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.635	2.929
Boekresultaat desinvesteringen	-	4.457
	<u>2.635</u>	<u>7.386</u>
41 Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	31.325	22.033
Huisvestingskosten	851.851	856.720
Exploitatie- en machinekosten	689	1.557
Verkoopkosten	7.570	9.777
Algemene kosten	97.288	109.119
Commissie	20.468	8.687
	<u>1.009.191</u>	<u>1.007.893</u>

VERENIGING GOLFCLUB ZWOLLE
ZWOLLE

	2023 €	2022 €
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	16.652	10.607
Studie- en opleidingskosten	14.673	11.426
	<u>31.325</u>	<u>22.033</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde gebruikersvergoeding	848.814	853.764
Vaste kosten clubhuis	3.037	2.956
	<u>851.851</u>	<u>856.720</u>
Exploitatie- en machinekosten		
Baankosten	689	1.557
	<u>689</u>	<u>1.557</u>
Verkoopkosten		
Representatiekosten	4.377	6.160
Afboeking dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	3.193	3.617
	<u>7.570</u>	<u>9.777</u>
Algemene kosten		
Automatisering	37.551	39.926
Accountant- en administratiekosten	25.990	24.269
Beheerskosten	11.822	7.359
Bestuurskosten	9.508	3.317
Advieskosten	5.403	27.562
Overige algemene kosten	5.000	4.000
Kantoorbenodigdheden	2.014	2.686
	<u>97.288</u>	<u>109.119</u>
42 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		
Golfcourse Zwolle Exploitatie Maatschappij B.V.	57.106	238.550
	<u>57.106</u>	<u>238.550</u>

Zwolle, 2 april 2024
Vereniging Golfclub Zwolle

B.H.M. Koopman
Voorzitter

M.J. Broekhuijsen
Bestuurslid facilitair en
commercie

O. ten Thije
Penningmeester

H.J. van Keulen
Secretaris en vice-voorzitter

W.J.T.M. Liebregts
Bestuurslid baan

E.J. Zandhuis

H. Flier

